



به نام ایزد دانا

(کاربرگ طرح درس)

تاریخ به روز رسانی: ۱۴۰۲/۰۶/۲۰

نیمسال اول سال تحصیلی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

دانشکده مهندسی مکانیک

نام		فارسی: مدیریت و کنترل پروژه	
درس		لاتین: Project Control and Management	
مدرس/مدرسين: محمد آزادی - مرتضی کیانی فر		شماره تلفن اتاق: ۰۲۳-۳۱۵۳۳۳۴۲	
پست الکترونیکی: m.azadi.1983@gmail.com		منزلگاه اینترنتی: m-azadi.profile.semnan.ac.ir	
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس: سه شنبه ها ساعت ۱۰-۱۲			
اهداف درس: آشنایی دانشجویان با مدیریت و کنترل انواع پروژه ها			
امکانات آموزشی مورد نیاز: -			
نحوه ارزشیابی	فعالیت های کلاسی و آموزشی	ارزشیابی مستمر (کوئیز)	امتحان میان ترم
درصد نمره	۳ نمره	-	۸ نمره
منابع و مآخذ درس		<p>۱) مبانی مدیریت رفتار سازمانی، دکتر علی رضائیان، انتشارات سمت، ۱۳۹۹</p> <p>۲) مبانی فلسفی و تئوری های رهبری و رفتار سازمانی، دکتر سید علی اکبر اخجه، انتشارات سمت، ۱۳۹۳</p> <p>۳) مدیریت منابع انسانی، دکتر اسفندیار سعادت، انتشارات سمت، ۱۳۹۱</p> <p>۴) مدیریت پروژه، دکتر احمد علی یزدان پناه، انتشارات دانش نگار، ۱۳۹۱</p> <p>۵) دانش مدیریت پروژه، ترجمه محسن ذکایی آشتیانی، انتشارات آدینه، ۱۴۰۲</p> <p>۶) مبانی رفتار سازمانی، مترجمان دکتر علی پارسیان، دکتر سید محمد اعرابی، انتشارات دفتر پژوهش های فرهنگی، ۱۳۹۲</p> <p>7) Harold Kerzner, Project management: a system approach to planning, scheduling, and controlling, 10th Edition, John Wiley & Sons, 2009</p> <p>8) A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 5th Edition, PMI, 2013</p> <p>9) R. Burke, Project management: planning and control techniques, New Jersey USA, 3rd Edition, 2009</p> <p>10) James P Lewis, Project Planning, Scheduling & Control, 4th Edition, McGraw-Hill Pub. Co., 2005</p> <p>11) Ricardo Vargas, Practical guide to project planning, Auerbach publications, 2008</p>	

بودجه‌بندی درس

توضیحات	مبحث	شماره هفته آموزشی
	آشنایی با مفاهیم (مدیریت، پروژه، طرح، برنامه، مدیر پروژه)	۱
	انواع پروژه‌ها و قراردادهای، آشنایی با مدارک مهندسی	۲
	سازماندهی، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، چرخه عمر، فازهای اجرای طرح	۳
	آشنایی با استاندارد مدیریت پروژه (PMBOK)، حوزه‌های دانشی، فرایندهای پروژه	۴
	انواع ساختار سازمانی، سازمان پروژه، مدیریت منابع انسانی و کنترل هزینه	۵
	منشور پروژه، مدیریت یکپارچه‌سازی، تعریف Scope، شرح کار پروژه (SOW)، مدیریت قلمرو (Scope Management)	۶
	اجزای پروژه، ساختار شکست کار (WBS) و ویژگی‌های آن	۷
	آزمون میان ترم	۸
	مفاهیم و روش‌های مرتبط با مدیریت کیفیت، تامین، ریسک، و برنامه‌ریزی استراتژیک مانند: QA و QC	۹
	روش‌های تصمیم‌گیری، SWOT، EMA و غیره	۱۰
	معرفی مدیریت زمان و برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، فرایندهای مرتبط با زمان‌بندی معرفی نمودارهای گانت، تقدم و تاخر، تعاریف و مفاهیم انواع شبکه (AOA و AON)	۱۱
	مستندسازی و رسوب دانش فنی	۱۲
	زمان‌بندی، نمودارهای گانت و مسیر بحرانی	۱۳
	آشنایی با نرم‌افزار MS-Project	۱۴
	آشنایی با نرم‌افزار MS-Project	۱۵
	مستندات FMEA، مدیریت ریسک، خلاقیت و نوآوری	۱۶
	آزمون پایان ترم	۱۷